

Zrównoważone zakupy i ESG Due Diligence w praktyce

Cele szkolenia

Uczestnicy:

- rozumieją wymagania regulacyjne UE (CSRD, CSDDD i inne) oraz standardy rynkowe
- potrafią zaprojektować i wdrożyć proces ESG due diligence w organizacji
- umieją identyfikować, oceniać i zarządzać ryzykami ESG w łańcuchu dostaw
- potrafią przeprowadzić analizę istotności i wykorzystać jej wyniki operacyjnie
- są przygotowani do audytów ESG oraz współpracy z audytorami

Dla kogo

- zakupy / procurement / supply chain
- ESG / sustainability
- compliance / legal
- audyt i zarządzanie ryzykiem

PROGRAM SZKOLENIA

MODUŁ 1. ESG i Due Diligence – kontekst regulacyjny i biznesowy

- Kluczowe regulacje UE:
 - CSRD (raportowanie)
 - CSDDD (due diligence)
 - inne wymogi sektorowe (np. EUDR, baterie, prawa człowieka)
- Standardy i wytyczne (OECD – model 6 kroków)
- Rola działów zakupów, ESG i compliance w systemie due diligence
- Różnica: raportowanie vs działanie

Efekt: zrozumienie obowiązków i odpowiedzialności

MODUŁ 2. Mapowanie łańcucha wartości i interesariuszy

- Łańcuch wartości vs łańcuch dostaw
- Identyfikacja dostawców i obszarów ryzyka
- Mapowanie interesariuszy
- Metody prowadzenia dialogu (ankiety, warsztaty, wywiady)

Ćwiczenie: identyfikacja interesariuszy i punktów ryzyka

MODUŁ 3. Dane ESG i przygotowanie do analizy

- Jakie dane zbierać:
 - wewnętrzne (operacyjne, HR, środowiskowe)
 - zewnętrzne (dostawcy, partnerzy)
- Metody pozyskiwania danych od dostawców
- Jakość danych i najczęstsze problemy
- Powiązanie danych z raportowaniem CSRD

MODUŁ 4. Analiza istotności jako fundament ESG

- Istotność wpływu vs istotność finansowa
- Metodyka oceny i scoring
- Tworzenie matrycy istotności
- Powiązanie z:
 - strategią ESG
 - celami i KPI
 - zarządzaniem ryzykiem

Warsztat: budowa uproszczonej matrycy istotności

MODUŁ 5. Identyfikacja i ocena ryzyk ESG

- Kategorie ryzyk:
 - środowiskowe
 - społeczne (np. prawa człowieka)
 - governance
- Metody oceny ryzyka (risk scoring)
- Segmentacja dostawców
- Priorytetyzacja działań

Warsztat: ocena ryzyka dostawcy

MODUŁ 6. Due diligence dostawców – proces operacyjny

- ESG due diligence krok po kroku:
 1. screening dostawcy
 2. ocena ryzyka
 3. decyzja zakupowa
- Integracja z procesami zakupowymi
- Wymagania ESG w umowach
- Narzędzia (ankiety, audyty, platformy)

MODUŁ 7. Zarządzanie ryzykiem i działania naprawcze

- Działania zapobiegawcze
- Plany naprawcze (remediation)
- Leverage wobec dostawców
- Decyzje biznesowe:
 - współpraca
 - zawieszenie
 - zakończenie relacji

Case study: dostawca wysokiego ryzyka

MODUŁ 8. Monitoring, KPI i raportowanie

- Kluczowe wskaźniki
- Monitoring dostawców
- Integracja z systemem compliance
- Przygotowanie do audytu i atestacji
- Najczęstsze błędy w raportowaniu

MODUŁ 9. Mechanizmy skargowe i zarządzanie incydentami

- Whistleblowing w kontekście ESG
- Obsługa zgłoszeń
- Reakcja na naruszenia
- Zarządzanie incydemem ESG

MODUŁ 10. Dobre praktyki i wyzwania rynkowe

- Przykłady raportów ESG
- Najczęstsze problemy wdrożeniowe
- Specyfika MŚP vs duże organizacje
- Trendy i kierunki rozwoju

MODUŁ 11. Podsumowanie i Q&A

Metody szkoleniowe

- miniwykład (krótkie wprowadzenia)
- warsztaty i ćwiczenia praktyczne
- case studies
- dyskusje moderowane

Materiały dla uczestników

- checklista ESG due diligence
- przykładowe klauzule ESG do umów
- struktura raportowania ESG
- schemat procesu due diligence (end-to-end)

Rezultaty szkolenia

Po szkoleniu uczestnik:

- potrafi wdrożyć ESG due diligence w organizacji
- umie zarządzać ryzykiem ESG w łańcuchu dostaw
- rozumie powiązanie między analizą istotności a działaniami operacyjnymi
- jest przygotowany do raportowania ESG i kontroli
- ma gotowe narzędzia do zastosowania „od następnego dnia”

[Kliknij tutaj, aby zgłosić się na szkolenie](#)